



**PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL  
FIDEICOMISO DE FORMACIÓN Y  
CAPACITACIÓN PARA EL PERSONAL DE LA  
MARINA MERCANTE NACIONAL  
2020-2024**

**Secretaría de Marina**

**AVANCE Y RESULTADOS  
Enero 2023 – 2024**



**MARINA**  
SECRETARÍA DE MARINA



## **1.- Marco normativo3**

## **2.- Resumen ejecutivo5**

### **Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-20245**

## **3.- Avances y Resultados7**

Objetivo prioritario 1. Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias 7

### **Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 112**

Objetivo prioritario 1. Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias ¡Error! Marcador no definido.

## **4- Anexo. Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros14**

Objetivo prioritario 1.- Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias 14

## **5.- Glosario21**

## **6.- Siglas y abreviaturas23**

# 1

## MARCO NORMATIVO

---

## **1.- Marco normativo**

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

*40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.*

*44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.*

# 2

## RESUMEN EJECUTIVO



## 2.- Resumen ejecutivo

### **Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024**

Dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND) se ha establecido como uno de los objetivos prioritarios la “Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias”; para contribuir a alcanzar este objetivo, el Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México (Fideicomiso UMPM), se une al esfuerzo de la Secretaría de Marina (SEMAR) realizando acciones acordes con los lineamientos del PND, considerando una estrategia con visión a largo plazo que garantice la profesionalización de los marinos mercantes, atender las necesidades de capacitación de la comunidad marítimo portuaria y ampliar la oferta educativa, elevando a nivel de Universidad las Escuelas Náuticas Mercantes.

En el Programa Institucional se plasmaron los objetivos y estrategias prioritarias con una visión de largo plazo, así como las acciones puntuales, metas de bienestar y parámetros que sigue esta Entidad para avanzar en dicho propósito, tomando en cuenta acciones que garanticen la atención de las necesidades educativas marítimo portuarias para contribuir a la consolidación de la Marina Mercante como detonador del desarrollo económico en las regiones costeras del país.

En el presente documento se describen los resultados del ejercicio 2023 del Programa Institucional del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional 2020-2024, el cual está enfocado a impulsar y consolidar el Sistema de Educación Náutica, para generar empleos fijos, economías de escala especializadas en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias.

# 3

## AVANCES Y RESULTADOS



### 3.- Avances y Resultados

#### Objetivo prioritario 1. Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias.

Este Objetivo Prioritario deriva del Programa Institucional del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional 2020-2024, en él se plasman las estrategias y las líneas de acción que deberá realizar la Entidad en el corto plazo para garantizar la profesionalización de los marinos mercantes, atender las necesidades de capacitación de la comunidad marítimo portuaria y ampliar la oferta educativa elevando a nivel de Universidad la educación impartida en las Escuelas Náuticas Mercantes; coadyuvando a incrementar la competitividad y eficiencia del sector marítimo, portuario y logístico de México.

#### Resultados

Del 1º de enero de 2023 al 30 de junio de 2024, en consecución a las acciones realizadas por la Entidad con el objetivo de continuar proporcionando servicios educativos de calidad y garantizar la profesionalización de los marinos mercantes, a través de la formación, capacitación, actualización y especialización de capital humano vinculado al ámbito marítimo, portuario y logístico, se obtuvieron los siguientes resultados:





## Actividades relevantes

### Estrategia prioritaria 1.1.- Garantizar la profesionalización de los Marineros Mercantes egresados de FIDENA.

Con el objetivo de mantener Programas de Estudio a la vanguardia y alineados a las nuevas necesidades tecnológicas que requiere la industria del transporte marítimo, se realiza la adecuación de los planes y programas de estudio de las Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval, con el uso de Tecnologías de la Información y Comunicación que permitan el aprendizaje a distancia de forma asíncrona, a fin de alinearlos a los requerimientos de formación a bordo de embarcaciones de prácticas, mismas que coadyuvan al desarrollo de las competencias establecidas en el Convenio y el Código de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar (STCW).

Se mantiene la certificación internacional con que actualmente cuenta el Centro de Educación Náutica de Campeche como Centro de Capacitación para Cursos en Sistemas de Posicionamiento Dinámico (DPO), avalado por The Nautical Institute de Londres.

Det Norske Veritas (DNV-GL), realizó la visita de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad del Fideicomiso, acreditando su eficacia, al cumplir adecuadamente con la norma ISO 9001:2015 y con los preceptos en educación marítima establecidos en el Convenio Internacional STCW) y sus enmiendas, obteniéndose la certificación correspondiente.

Con el objetivo de ampliar y diversificar la oferta académica, y comprometidos con los estándares de excelencia académica, la Universidad Marítima y Portuaria de México desarrolla nuevos programas educativos en las áreas de administración portuaria, derecho e ingeniería portuaria.

Se atendió la auditoría por parte de la International Association of Drilling Contractors (IADC), obteniendo la recertificación correspondiente para impartir el curso RigPass, garantizando la calidad y la consistencia del contenido de la capacitación y el cumplimiento de los estándares requeridos.



Se lleva a cabo la Reestructura Organizacional de la Entidad para contar con un área de investigación y propiciar el desarrollo de alto nivel.

Se está integrando el programa de inversión con las características del buque escuela, a fin de que cumpla con las capacidades y condiciones técnicas y educativas necesarias para lograr su objetivo.

Se atendieron un total de 869 estudiantes de licenciatura, 605 de la carrera de Piloto Naval y 264 de la carrera de Maquinista Naval, cumpliendo con los preceptos en educación náutica establecidos en el Convenio Internacional sobre Normas de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar (STCW/1978) y sus enmiendas.

Se registraron 138 participantes en la Maestría en Ciencias de Administración de Empresas Navieras y Portuarias, a fin de continuar formando recursos humanos altamente capacitados con conocimientos, habilidades y actitudes para coadyuvar en el desarrollo de la industria marítima y portuaria.

## **Estrategia prioritaria 1.2.- Atender las necesidades de capacitación de la comunidad marítimo-portuaria y ampliar la oferta educativa de FIDENA.**

Con el objetivo de cumplir con los preceptos internacionales vigentes, en materia de seguridad marítima, protección de la vida humana en el mar y preservar el medio ambiente marino, se capacitó en temas de seguridad, supervivencia y contra incendio a 5,138 elementos del personal subalterno de la Marina Mercante Nacional.

Se capacitaron 7,512 pescadores y prestadores de servicios turísticos en temas de seguridad a bordo y supervivencia en el mar, lo que les permitió a los pescadores actualizar sus permisos y cumplir con la normatividad correspondiente para continuar sus actividades de pesca.

Se actualizó y especializó a 7,482 oficiales de la Marina Mercante, en temas de seguridad marítima, formación específica para diferentes tipos de buques, cursos de actualización necesarios para revalidar los certificados con validez determinada, de acuerdo con los estándares marcados por el Convenio de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar y sus enmiendas (STCW).

Se impartieron cursos de capacitación y actualización especializada que requieren las operaciones marinas de la industria petrolera en el Golfo de México, haciendo



énfasis en la seguridad y protección marítima en las modalidades en línea, mixtos y presenciales con el objetivo de atender la demanda de los oficiales de la Marina Mercante Nacional.

## Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024
Meta para el bienestar	Porcentaje del personal de la marina mercante atendido en los servicios de formación, capacitación, actualización y especialización.	100 (2019)	100	58.47	134.55	117.63	109.48	-311.37
Parámetro 1	Número de servicios realizados al personal de la marina mercante la formación, capacitación, actualización y	50.00 (2019)	50.00	67.78	184.17	101.22	101.56	30.99



	especialización.							
Parámetro 2	Incremento en la matrícula de estudiantes de las Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval en las tres escuelas náuticas mercantes.	50.00 (2019)	50.00	106.38	95.71	42.21	38.23	38.01

Nota:

NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

p/: Cifras preliminares.



## **Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 1**

El Fideicomiso brinda servicios educativos de nivel superior, servicios de capacitación y especialización en el ámbito marítimo y portuario, bajo estándares de excelencia, que cumplen con el marco legal aplicable y que responden oportunamente a las diversas necesidades del Sector Marítimo y Portuario Nacional e Internacional a través de las Escuelas Náuticas Mercantes en Mazatlán, Tampico y Veracruz, así como en el Centro de Educación Náutica de Campeche.

Derivado de las características de las instituciones educativas, existen múltiples factores que inciden en el logro de sus objetivos, por lo que los resultados alcanzados se vieron impactados por los efectos de la Pandemia por COVID-19, lo que incidió en la disminución de la demanda de cursos y en la matrícula de licenciatura y postgrado.

Los estudiantes matriculados también se vieron afectados directamente o en sus núcleos familiares, lo que ocasiono que se registraran un número significativo de bajas o suspensiones temporales.

Es importante señalar que se están realizando acciones que contribuyan a mejorar el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales entre los cuales está la impartición de cursos en Modalidades en Línea y Mixtos a los Oficiales y Personal Subalterno de la Marina Mercante, lo que permite atender la demanda de manera oportuna y otorgar mayores alternativas a los usuarios para tomar sus cursos de actualización, capacitación y especialización.

Por otra parte, se están otorgando los descuentos autorizados por el Comité de Gobierno de la Entidad en la inscripción y colegiaturas para la “Maestría en Ciencias de Administración de Empresas Navieras y Portuarias” del 50% a personal adscrito a las áreas de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante y sus Direcciones Generales y del 30% al personal adscrito a la Administración Pública Federal, Estatal y Municipal. Estas iniciativas han favorecido la visibilidad del programa y han facilitado el acceso a un mayor número de candidatos calificados interesados en el sector naviero y portuario, contribuyendo al logro de los objetivos institucionales.

# 4

## **ANEXO. AVANCE DE LAS METAS PARA EL BIENESTAR Y PARÁMETROS**



## 4- Anexo. Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

**Objetivo prioritario 1.- Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias.**

### 1.1

#### Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Porcentaje del personal de la marina mercante atendido en los servicios de formación, capacitación, actualización y especialización.		
Objetivo prioritario	Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias		
Definición	Con este indicador se mide el porcentaje del personal de la marina mercante atendido en los servicios de formación, capacitación, actualización y especialización; que se encuentra laborando en el sector marítimo y portuario en un año con respecto al año anterior.		
Nivel de desagregación	Población estudiantil registrada en los programas del FIDENA.	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Primer trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Anual Dirección de Educación Náutica Fideicomiso UMPM - CGPMM
Método de cálculo	$IS_{FIDENA_t} = (\text{Servicios}_t + \text{Estudiantes}_t) * 100$ <p>Donde:  <math>IS_{FIDENA_t}</math> = Indicador Social de FIDENA  <math>Servicios_t</math> = Incremento en el número de servicios realizados por FIDENA  <math>Estudiantes</math> = Incremento en el número de estudiantes de licenciatura  t = año de registro</p>		



Observaciones	Muestra el avance en el número de atención de servicios de formación, capacitación, actualización y especialización.						
<b>SERIE HISTÓRICA</b>							
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024	Meta 2024
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>58.47</b>	<b>134.55</b>	<b>117.63</b>	<b>109.48</b>	<b>311.37</b>	<b>102.94</b>
Nota sobre la Línea base				Nota sobre la Meta 2024			
Datos registrados al cierre de 2019				Se espera mantener la capacidad de atención del Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México, tanto de servicios de capacitación como de estudiantes.			
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL INDICADOR</b>							
Nombre de la variable	Valor de la variable en 2023	Valor de la variable en 2024	Fuente de información de la variable				
Incremento en el número de servicios realizados por Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México	0.92	-2.10	Fideicomiso UMPM - CGPMM				
Incremento en el número de estudiantes de las licenciaturas del Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México	-0.10	-0.00	Fideicomiso UMPM - CGPMM				
Sustitución en método de cálculo para 2023	$IS\_FIDENA_t = (0.92_t + - 0.10) * 100 = -0.8$						
Sustitución en método de cálculo para 2024	$IS\_FIDENA_t = (-2.10_t + - 0.00) * 100 = -211.37$						

NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

p/: Cifras preliminares.



## 1.2 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO							
Nombre	Número servicios realizados al personal de la marina mercante la formación, capacitación, actualización y especialización.						
Objetivo prioritario	Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias						
Definición	Mide el personal de la marina mercante atendido en los servicios de: formación, capacitación, actualización y especialización; que se encuentra laborando en el sector marítimo y portuario anualmente.						
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición			Mensual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico			Acumulado		
Unidad de medida	Porcentaje	Período de recolección de los datos			Enero-diciembre		
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información			Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance			Fideicomiso UMPM - CGPMM		
Método de cálculo	$Ss = \left[ \left( \frac{Sr_t}{Sr_{t\_base}} \right) * Ps \right] * 100$ <p>Donde:            Ss = Servicios otorgados por FIDENA            Sr<sub>t</sub> = Servicios otorgados por FIDENA en el año t            Sr<sub>t_base</sub> = Servicios otorgados por FIDENA en el año base (2019)            Ps = Ponderador de servicios            t = Año de observación            t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>						
Observaciones	Muestra el número de servicios otorgados por FIDENA para el personal de la marina mercante nacional.						
SERIE HISTÓRICA							
Valor de la	Resultado	Resultado	Resultado	Resultado	Resultado	Resultado	Meta



línea base (2019)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024
<b>50.00</b>	<b>50.00</b>	<b>67.78</b>	<b>184.17</b>	<b>101.22</b>	<b>101.56</b>	<b>30.99</b>	<b>50.75</b>
Nota sobre la Línea base				Nota sobre la Meta 2024			
Datos registrados al cierre de 2019.				Se espera mantener la capacidad de atención del Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México, tanto de servicios de capacitación como de estudiantes.			
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL INDICADOR</b>							
Nombre de la variable	Valor de la variable en 2023	Valor de la variable en 2024	Fuente de información de la variable				
Servicios otorgados por FIDENA en 2019 (año t) (cursos, talleres, capacitaciones, etc.)	16939	5169	Fideicomiso UMPM - CGPMM				
Servicios otorgados por FIDENA en 2019 (año base) (cursos, talleres, capacitaciones, etc.)	8339	8339	Fideicomiso UMPM - CGPMM				
Ponderador de servicios	0.50	0.50	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo Portuaria				
Sustitución en método de cálculo para 2023	$S_s = \left[ \left( \frac{16939}{8339} \right) * 0.50 \right] * 101.56$						
Sustitución en método de cálculo para 2024	$S_s = \left[ \left( \frac{5169}{8339} \right) * 0.50 \right] * 30.99$						

NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

p/: Cifras preliminares.



## 1.3 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO							
Nombre	Incremento en la matrícula de estudiantes de las Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval en las tres escuelas náuticas mercantes.						
Objetivo prioritario	Consolidación de la Marina Mercante como detonador de desarrollo en las regiones costeras y atender las necesidades educativas marítimo-portuarias.						
Definición	Mide el incremento de la matrícula de estudiantes de licenciatura						
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición			Semestral		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico			Acumulado		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos			Enero - diciembre		
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información			Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance			Fideicomiso UMPM - CGPMM		
Método de cálculo	$\text{Estudiantes}_t = \left[ \left( \frac{\text{Est}_t}{\text{Est}_{t_{\text{base}}}} \right) * \text{Pe} \right] * 100$ <p>Donde:            Estudiantes<sub>t</sub> = Número de estudiantes en formación de licenciatura            Est<sub>t</sub> = Estudiantes en formación de licenciatura en el año t            Est<sub>t_base</sub> = Estudiantes en formación de licenciatura en el año base (2019)            Pe = Ponderador de estudiantes            t = Año de observación</p> <p>t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>						
Observaciones	Muestra el número de estudiantes en formación de licenciatura en las escuelas náuticas mercantes del Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México.						
SERIE HISTÓRICA							
Valor de la línea base (2019 )	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024	Meta 2024
50		106.38	95.71	42.21	38.23	38.01	52.19



Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024	
Datos registrados al cierre de 2019.		Se espera mantener la capacidad de atención del Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México, tanto de servicios de capacitación como de estudiantes.	
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL INDICADOR			
Nombre de la variable	Valor de la variable en 2023	Valor de la variable en 2024	Fuente de información de la variable
1. Estudiantes en formación en 2019 (año t) (estudiantes registrados)	874	869	Fideicomiso UMPM - CGPMM
2. Estudiantes en formación en 2019 (año base) (estudiantes registrados)	1143	1143	Fideicomiso UMPM - CGPMM
N. Ponderador de estudiantes	0.50	0.50	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo Portuaria
Sustitución en método de cálculo para 2023	$\text{Estudiantes}_t = \left[ \left( \frac{874_t}{1143_{t_{\text{base}}}} \right) * 0.50 \right] * 100$		
Sustitución en método de cálculo para 2024	$\text{Estudiantes}_t = \left[ \left( \frac{869}{1143_{t_{\text{base}}}} \right) * 0.50 \right] * 100$		

NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

p/: Cifras preliminares.

# 5

## GLOSARIO



## 5.- Glosario

**Convenio STCW:** Convenio Internacional sobre Normas de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar 1978 y sus enmiendas.

**Servicios de Formación:** Licenciaturas de Piloto Naval y Maquinista Naval.

# 6

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**



## 6.- Siglas y abreviaturas

**CGPMM:** Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

**Fideicomiso UMPM:** Fideicomiso Universidad Marítima y Portuaria de México.

**FIDENA:** Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional.

**PND:** Plan Nacional de Desarrollo.

**SEMAR:** Secretaría de Marina.